

Inhaltsübersicht SBWL Produktionsmanagement ab SS 2015

Kurs 1 – Strategisch/Taktisches Produktionsmanagement

- Supply Chain Strategy and Competitive Strategy
- Supply Chain Planning Matrix und Produkt-Prozess-Matrix
- Produktionsstrategie (u.a. Standortplanung)
- Strategisches Kapazitätsmanagement
- Prozessanalyse
- Taktisches Kapazitätsmanagement (Warteschlange)

Kurs 2 – Operatives Produktionsmanagement

- Qualitätsmanagement; Wiederholung Wahrscheinlichkeitsrechnung und Statistik
- Demand Planning / Forecasting
- Bestandsmanagement: Grundlagen und Newsvendor
- Aggregierte Planung
- Produktionsprogrammplanung
- Losgrößenplanung / Scheduling

Kurs 3 – Methoden und Tools des Produktionsmanagements

- Kapazitätsmanagement mit Rapid Modeler oder MPX
- Qualitätsmanagement mit JMP
- Forecasting mit JMP
- Bestandsmanagement mit Excel
- Standortplanung und aggregierte Planung
- Produktionsprogrammplanung / Losgrößenplanung / Scheduling

Kurs 4 – Supply Chain Planning

- Strategic Network Design
- Wiederholung Newsvendor Model
- Reactive Capacity
- Supply Chain Coordination
- Replenishment Policies
 - t,S
 - s,Q
- Risk Pooling Strategies
- Distribution and Transport Planning

Kurs 4 – Supply and Procurement Management

- Strategic Sourcing
- Wiederholung Newsvendor Model
- Dual Sourcing, Quick Response
- Supply Chain Coordination
 - Verträge
 - VMI, CPFR, ...
- Vertragsverhandlung nach der Harvard Methode

Kurs 4 – Prozessmanagement-Tools

- Grundlagen der Prozessanalyse
- Analytische Verfahren mit MPX
- Grundlagen der Simulation
- Anwendung von Simulationssoftware

Kurs 4 – Qualitätsmanagement

- Einführung und Grundlagen von Six Sigma
- Management von Six Sigma Projekten
- Organisatorische Verankerung von Six Sigma

Kurs 4 – Neuproduktentwicklung

Inhalte tbd

Kurs 5 – Seminar Neuproduktentwicklung

Inhalte tbd

Kurs 5 – Nachhaltiges Produktionsmanagement

- Sustainability basics
- Sustainability reporting
- Sustainable distribution network design
- Renewable energy
- Seminararbeit

Kurs 5 – Unternehmensplanspiel SCM

- Einführung in Grundkonzepte des SCM
- Kundenorientiertes SCM
- Supply Chain Costing und Leistungskennzahlen
- Globales SCM
- Sales and Operations Planning (S&OP)
- Lean and agile Supply Chains
- Corporate social responsibility in Supply Chains
- Supply Chain Integration
- Holistisches Management von Supply Chains anhand eines Planspiels

Kurs 5 – Lean Production

- Lean Production als integriertes Managementsystem
- Flexibilitätssteigerung
- Total Quality Management
- Total Productive Maintenance
- Implementierung von Lean Production in Fabriken und Unternehmen

Kurs 5 – Project Management with SAP

- Grundlagen des Projektmanagements
- Implementierung in SAP